

Pašvaldības profils

APVIENOTAIS

BAUSKAS **NOVADS**

Saturs

1.	Novadu veidojošās pilsētas un pagasti	2
2.	Apvienotā Bauskas novada teritorijas raksturojums	2
3.	Iedzīvotāju skaits un tā prognozes	5
4.	Budžets	6
4.1.	2018. gada budžeta ieņēmumi un izdevumi	6
4.2.	2019. gada budžeta ieņēmumu plāns	7
4.3.	Administratīvie izdevumi	8
4.4.	Iemaksas pašvaldību finanšu izlīdzināšanas fondā (PFIF)	9
4.5.	Pašvaldības budžeta iedzīvotāju ienākumu nodokļa (IIN) ieņēmumi uz 1 iedzīvotāju	10
4.6.	Pašvaldības budžeta izdevumi izglītībai uz vienu izglītojamo	11
5.	Investīcijas	12
6.	Darbspēka migrācija	15
7.	Pašvaldību iespējas uzņēmējdarbības veicināšanā	16
8.	Vispārējās izglītības iestādes	16
9.	Pārvaldība un pakalpojumi	17
9.1.	Vienotie valsts un pašvaldības klientu apkalpošanas centri	17
9.2.	Pagastu pārvalžu izvietojums	17
10.	Pašvaldību sadarbība	18
11.	Teritoriju ekonomiskās aktivitātes izvērtējums	18

1. Novadu veidojošās pilsētas un pagasti

Pašlaik esošais novads, republikas pilsēta	Pilsēta, pagasts	Teritorijas attīstības līmeņa indekss, vienības (vieta 110 grupā, sākot ar lielāko rādītāju; republikas pilsētai vieta 9 grupā) <i>VRAA dati</i>			
		2014	2015	2016	2017
Bauskas novads	1. Bauskas pilsēta				
	2. Brunavas pagasts				
	3. Ceraukstes pagasts				
	4. Codes pagasts				
	5. Dāviņu pagasts	-0,035	-0,106	-0,132	-0,122
	6. Gailīšu pagasts	(40)	(40)	(51)	(50)
	7. Īslīces pagasts				
	8. Mežotnes pagasts				
	9. Vecsaules pagasts				
Iecavas novads	10. Iecavas pagasts	0,178 (26)	0,156 (28)	0,140 (27)	0,170 (24)
Rundāles novads	11. Rundāles pagasts				
	12. Svitenes pagasts	-0,672	-0,392	-0,360	-0,211
	13. Viesturu pagasts	(83)	(65)	(68)	(60)
Vecumnieku novads	14. Bārbeles pagasts				
	15. Kurmenes pagasts				
	16. Skaistkalnes pagasts	-0,137	-0,140	-0,198	-0,110
	17. Stelpes pagasts	(48)	(48)	(58)	(46)
	18. Valles pagasts				
	19. Vecumnieku pagasts				

2. Apvienotā Bauskas novada teritorijas raksturojums

SIA “Karšu izdevniecība Jāņa sēta” jaunveidojamo pašvaldību teritoriju izpētes darba materiāls

Bauska ir Zemgales pilsēta stundas braucienā no Rīgas un tikai 20 minūšu braucienā no Lietuvas robežas. Tā izvietojusies Mūsas un Mēmeles krastos – vietā, kur tecējumu sāk Lielupe un kur Mēmeli šķērso nozīmīgākais Baltijas autoceļš – VIA Baltica.

15. gs. šeit tika uzbūvēta Livonijas ordeņa nocietināta pils ar mērķi sargāt robežas no lietuviešu sirojumiem. Tās novietojums šajā stratēģiski izdevīgajā vietā kļuva par pamatu, lai turpmākajos gadsimtos Bauska pastāvētu kā rosīgs auglīgā Zemgales līdzenuma amatniecības un tirdzniecības centrs. Pilsētas tiesības Bauska ieguva 1600. gadā, kad tā jau bija izaugusi par trešo lielāko Kurzemes un Zemgales hercogistes pilsētu. Neraugoties uz postījumiem karos, pilsēta vienmēr tika atjaunota un pēc iekļaušanas Krievijas impērijā tā kļuva par Kurzemes guberņas aprinča centru. Lielāku izaugsmi Bauska piedzīvoja 19. gs. beigās, kad pār Mūsu un Mēmeli tika uzbūvēti pirmie pastāvīgie tilti. Aktivizējoties saimnieciskajai rosībai, Pirmā pasaules kara priekšvakarā pilsētas iedzīvotāju skaits sasniedza 8,3 tūkst. (zīmīgi, ka 2019. g. pilsētā bija gandrīz tikpat – 8,4 tūkst. iedzīvotāju).

Latvijas brīvvalsts laikā pēc agrārreformas uz muižai atsavinātās zemes rēķina pilsētas teritorija krietni paplašinājās. Reizē ar aktīvo būvniecību un pilsētas labiekārtošanu uzplaukumu piedzīvoja arī tās sabiedriskā dzīve, tomēr iedzīvotāju skaits pirmskara līmeni nesasniedza, paliekot 5 tūkst. robežās.

Traģiski notikumi pilsētā risinājās Otrā pasaules kara laikā, kad, ienākot nacistu karaspēkam, tika iznīcināta Bauskai nozīmīgā ebreju kopiena, bet, atgriežoties padomju karaspēkam 1944. gadā, nīknās kaujās tika nopostīta trešdaļa pilsētas. Padomju okupācijas režīma represijas pret uzņēmīgāko un turīgāko iedzīvotāju daļu īpaši smagi skāra Zemgales pārtikušās zemnieku saimniecības. Lai būtu, kas strādā izpostīto zemnieku saimniecību vietā izveidotajos kolhozos, jaunā vara lielā skaitā ievēda

Pašvaldības profils — BAUSKAS NOVADS

ģimenes no Baltkrievijas un Krievijas, būtiski mainot iedzīvotāju etnisko sastāvu gan Zemgales laukos, gan Bauskā, kas no apriņķa centra nu bija pārtapusi par rajona centru.

Sociālistiskai plānveida ekonomikai raksturīgā stilā Bauskā tika veidoti uzņēmumi, kas apkalpoja apkārtējo teritoriju, gan saglabājot uzsvāru uz šai pilsētai tradicionālo pārtikas, kokapstrādes un vieglo rūpniecību. Iecavā, kas bija ieguvusi pilsētciemata statusu, tika uzcelta lielākā Latvijas putnu fabrika, kas specializējās olu ražošanā. Tā kā, nodarbojoties ar tradicionālo lauksaimniecību, izdzīvot laukos nebija viegli, apķērīgākie kolhozu priekšsēdētāji arī laukos sāka attīstīt dažādas ražošanas palīgozāres savas produkcijas pārstrādei. Turīgākais Bauskas rajona kolhozs bija “Uzvara”. Tur, piemēram, tika uzbūvēts savs konservu cehs.

Kopš 70. gadiem gan Bauskā, gan lauku saimniecību centros, risinot mājokļu jautājumu, pastāvīga būvmateriālu deficīta apstākļos steigā tika izvēsta tipveida daudzdzīvokļu ēku būvniecība. Pie padomju pieticības radušie iedzīvotāji, protams, priecājās par iespēju tikt pie sava mājokļa. Problēmas ar šī nekvalitatīvi būvētā energoneefektīvā dzīvojamā fonda apsaimniekošanu, īpaši vietās, kur, ceļoties darba ražīgumam, vairs nebija pieprasījuma pēc darbaspēka tradicionālajās nozarēs, iedzīvotāji un pašvaldības sāka izjust tikai pēc neatkarības atjaunošanas, Latvijai atgriežoties brīvā tirgus ekonomikā. Bija jādomā, kā siltināt ēkas un tikt no bezdarba nomāktajiem ciematiem uz vietām, kur trūkst darbinieku. Bauskas pusē padomju komandekonomikas sabrukumu pārdzīvoja vien daži no bijušajiem rajona uzņēmumiem. Pirmām kārtām tie, kam pirms izsaimniekošanas izdevās atrast investorus un pielāgot saimniekošanu konkurētspējīgas produkcijas ražošanai. Lielākie no tiem ir “Balticovo” – bijusī Iecavas putnu fabrika, “Lielzeltiņi” – bijusī Bauskas putnu fabrika un “Bauskas alus”. Tomēr daudz vairāk ir jauno vai uz veco uzņēmumu struktūrvienību bāzes veidoto uzņēmumu: lielākie graudkopībā – “Zeltezeri”, “Sējas” un “Uzvara Lauks”, cūkkopībā – “Gaižēni”, kūdras ieguvē – “Flora Balt” un “Galenieki”, tirdzniecībā – Rimi hipermarkets Bauskā, kokapstrādē “Wonderwood”. Šo un daudzu citu Bauskas ietekmes areāla uzņēmumu izaugsme ļauj ar piesardzīgu optimismu vērtēt novada ekonomisko perspektīvu.

Laikmeta iezīme attīstītajā pasaulē ir uzņēmējdarbības koncentrācija ekonomiskās aktivitātes centros. Arī Bauskas ietekmes areāls šajā ziņā nav izņēmums. Absolūtais vairākums novada ekonomisko aktivitāšu koncentrēts gar maģistrāli VIA Baltica, jo īpaši Bauskā (kopā ar piepilsētas teritoriju – 13 tūkst. iedzīvotāju; uzņēmējdarbībā radītā pievienotā vērtība¹ – 47,7 milj. EUR) un Iecavā (nepilni 5,6 tūkst. iedz.; 37,7 milj. EUR). Citos centros tā ir vismaz desmitkārt mazāka. Pat Vecumniekos – trešajā lielākajā Bauskas ietekmes areāla centrā (2 tūkst. iedzīvotāju) uzņēmējdarbībā radītā pievienotā vērtība nepārsniedza 3 milj. EUR.

Ārpus Bauskas un Iecavas darba ņēmējiem jāērēķinās ar ļoti ierobežotu darbavietu piedāvājumu, galvenokārt lauksaimnieciskajā ražošanā un kūdras ieguvē, kas, uzņēmumiem modernizējoties, kļūs vēl mazāks. Tāpat jāērēķinās ar faktu, ka, pieaugot darba samaksai, celsies arī kvalifikācijas prasības darbiniekiem. Ņemot to vērā, ārpus šiem centriem dzīvojošajiem darba ņēmējiem jāērēķinās ar neizbēgamu ikdienas braukāšanu uz Bausku, Iecavu, Jelgavu vai Rīgu. Īstermiņā tas būs izdevīgāk nekā dzīvot bez darba, tomēr, kā rāda pieredze, ilgtermiņā iedzīvotāji cenšas pārcelt savu dzīvesvietu tuvāk darbavietai, tāpēc arī no galvenajām transporta artērijām nomaļus esošie pagasti iztukšojas straujāk, pat neraugoties uz pašvaldību centieniem iedzīvotājus noturēt, izmantojot nodokļu maksātāju naudu neefektīvu publisko pakalpojumu uzturēšanai vietās ar neatbilstošu iedzīvotāju skaitu.

Spilgtākais apliecinājums tam ir dārgākais no pakalpojumiem – vispārējā vidējā izglītība. Jaunais mācību saturs paredz iespēju vidusskolēniem specializēties vismaz divos mācību virzienos, taču, lai to nodrošinātu, garantējot pedagogiem pienācīgu atalgojumu, skolā jābūt vismaz divām paralēlklasēm, tātad ne mazāk kā 120 skolēnu 10.–12. klašu posmā. Bauskas novads ir sācis sarežģīto skolu tīkla optimizācijas procesu un mazajām vidusskolām jau samazinājis izglītības pakāpi, bet Rundāles (52

¹ Šeit un turpmāk termins “pievienotā vērtība” attiecināts uz uzņēmējdarbībā samaksāto algu fondu ar visiem nodokļiem un gūto peļņu (pirms nodokļiem), kas “Karšu izdevniecībā Jāņa sēta” atbilstoši VID, CSP u.c. avotu informācijai ar dažādu algoritmu palīdzību sadalīta pa uzņēmumu vietējām vienībām pēc to faktiskās darbības vietas. Aprēķinā izmantoti 2017. gada dati par visiem uzņēmumiem, kuru apgrozījums pārsniedz 70 tūkst. EUR.

Pašvaldības profils — BAUSKAS NOVADS

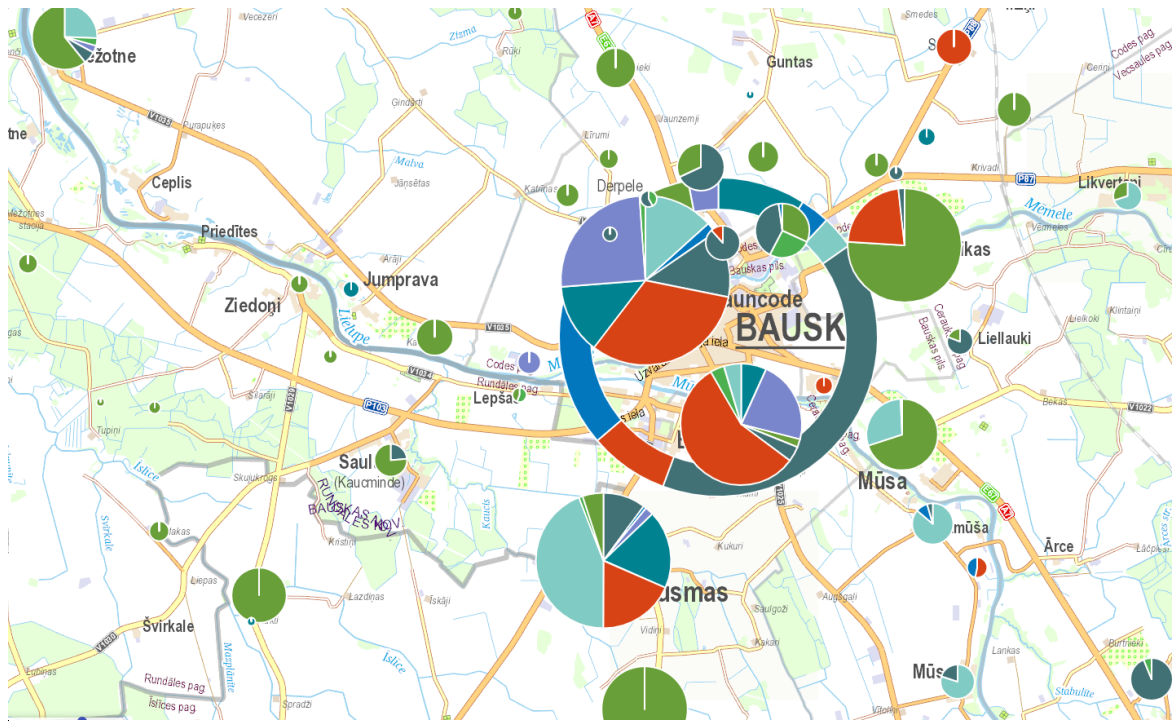
vidusskolēni Pilsrundāles vidusskolā) un Vecumnieku novadā (Vecumnieku vidusskolā – 58 vidusskolēni, Skaistkalnē – 49, Misā – 19) šī sarežģītā problēma joprojām gaida risinājumu. Likumsakarīga būtu vidusskolu tīkla optimizācija, savstarpēji sadarbojoties bijušā Bauskas rajona novadiem, taču praksē sadarbības vietā bieži vērojama neproduktīva konkurence.

Ja izdotos atbilstoši VARAM priekšlikumam apvienot Bauskas, Iecavas, Vecumnieku un Rundāles novadu, tad, kopīgi nodrošinot iedzīvotājiem publiskos pakalpojumus, ne tikai varētu celt to kvalitāti un daudzveidību, bet lielāku resursu atvēlēt arī ceļu sakārtošanai, tādējādi mazinot problēmas ar lielāko centru sasniedzamību. Apvienotais Bauskas novads pievienotās vērtības apjoma ziņā (125,5 milj. EUR) apsteigtu 18 no 35 piedāvāto pašvaldību teritorijām, bet, rēķinot pievienoto vērtību uz 1 iedzīvotāju (2,9 tūkst. EUR), tas ierindotos 21. vietā. Platības ziņā (2173 km²) Bauskas apvienotais novads būtu 16. lielākais, bet iedzīvotāju skaita ziņā (42,7 tūkst.) – astotais. Diemžēl nelabvēlīgā demogrāfiskā situācija un negatīvās migrācijas tendences, īpaši nomaļākajos pagastos, neļaus izvairīties no tālākas depopulācijas, un sagaidāms, ka no 2018. līdz 2030. gadam iedzīvotāju skaits apvienotajā Bauskas novadā saruks par 16%.



*Bauskas optimālais sasniedzamības areāls un VARAM piedāvātā apvienotā novada teritorija.
Fragments no “Karšu izdevniecībā Jāņa sēta” sagatavotās kartes*

Pašvaldības profils — BAUSKAS NOVADS



*Uzņēmējdarbībā radītā pievienotā vērtība (apļa laukums proporcionāls vērtības apjomam).
Fragments no “Karšu izdevniecībā Jāņa sēta” veiktās analīzes*

3. Iedzīvotāju skaits un tā prognozes

Pašlaik esošais novads	Iedzīvotāju skaits 2018. gada sākumā (CSP)	Izmaiņas pret 2009. gadu	Iedzīvotāju skaita prognozes uz 2030. gadu (Jāņa sēta, 2019)
Bauskas novads	23061	-15%	19017
Iecavas novads	8424	-10%	7365
Rundāles novads	3407	-14%	2917
Vecumnieku novads	7893	-15%	6488
Apvienotais BAUSKAS NOVADS	42785	-14%	35787
Vieta LV pēc ATR, sākot ar pēc iedz. sk. lielāko	10 / 35		14 / 35

4. Budžets**4.1. 2018. gada budžeta ieņēmumi un izdevumi****2018. gada pamatbudžets (Izpilde no gada sākuma)**

BUDŽETS	Iecavas novads	%	EUR/iedz.	Vecumnieku novads	%	EUR/iedz.	Rundāles novads	%	EUR/iedz.	Bauskas novads	%	EUR/iedz.
KOPĀ IEŅĒMUMI	11 914 332	100%	1 414,3	10 002 302	100%	1 267,2	5 362 640	100%	1 574,0	33 012 901	100%	1431,5
Nodokļu ieņēmumi	7 010 460	59%	832,2	5 247 213	52%	664,8	2 338 409	44%	686,4	15 954 249	48%	691,8
Ienākuma nodokļi	6 245 124	52%	741,3	4 569 301	46%	578,9	1 604 891	30%	471,1	13 283 630	40%	576,0
Īpašuma nodokļi	734 706	6%	87,2	677 912	7%	85,9	733 518	14%	215,3	2 458 328	7%	106,6
Nenodokļu ieņēmumi	65 774	1%	7,8	78 309	1%	9,9	79 366	1%	23,3	208 634	1%	9,0
Maksas pakalpojumi un citi pašu ieņēmumi	273 862	2%	32,5	725 654	7%	91,9	619 125	12%	181,7	1 720 693	5%	74,6
Ārvalstu finanšu palīdzība			-			-			-		0%	0,0
Transferti	4 564 236	38%	541,8	3 951 126	40%	500,6	2 325 740	43%	682,6	15 129 325	46%	656,1
Valsts budžeta transferti	4 467 810	37%	530,4	3 739 350	37%	473,8	2 065 726	39%	606,3	14 712 815	45%	638,0
t.sk.			-			-			-			
<i>Pašvaldību budžetā saņemtā dotācija no PFIF</i>	257 566	2%	30,6	1 247 656	12%	158,1	567 022	11%	166,4	2 473 941	7%	107,3
Pašvaldību budžetu transferti	90 903	1%	10,8	175 070	2%	22,2	248 603	5%	73,0	391 928	1%	17,0

Pašvaldības profils — **BAUSKAS** NOVADS

BUDŽETS	Iecavas novads	%	EUR/iedz.	Vecumnieku novads	%	EUR/iedz.	Rundāles novads	%	EUR/iedz.	Bauskas novads	%	EUR/iedz.
KOPĀ IZDEVUMI (atbilstoši funkcionālajām kategorijām)	12 136 493	100%	1 440,7	10 321 200	100%	1 307,6	6 424 458	100%	1 885,7	37 821 962	100%	1640,08
Vispārējie valdības dienesti	1 080 746	9%	128,3	939 495	9%	119,0	436 028	7%	128,0	1 810 568	5%	78,51
Aizsardzība	0	0%	0,00	0	0%	0,0	0	0%	0,0	0	0%	0,00
Sabiedriskā kārtība un drošība	92 476	1%	11,0	247 715	2,4%	31,4	23 139	0,4%	6,8	259 024	1%	11,23
Ekonomiskā darbība	782 529	6%	92,9	999 055	10%	126,6	1 942 226	30%	570,1	7 304 147	19%	316,73
Vides aizsardzība	98 910	1%	11,7	0	0%	0,0	51 730	1%	15,2	198 393	0,5%	8,60
Teritoriju un mājokļu apsaimniekošana	282 360	2%	33,5	1 461 403	14%	185,2	1 050 238	16%	308,3	4 612 443	12%	200,01
Veselība	1 171 308	10%	139,0	164 954	1,6%	20,9	4 127	0,1%	1,2	126 692	0,3%	5,49
Atpūta, kultūra un reliģija	639 457	5%	75,9	1 049 427	10%	133,0	717 096	11%	210,5	3 552 336	9%	154,04
Izglītība	7 260 734	60%	861,9	4 498 567	44%	569,9	1 990 518	31%	584,2	17 653 372	47%	765,51
Sociālā aizsardzība	727 973	6%	86,4	960 584	9%	121,7	209 356	3%	61,4	2 304 987	6%	99,95

(Dati: Valsts kases - Pārskats par pamatbudžeta izpildi (2018. gada decembris), https://e2.kase.gov.lv/pub5.5_pasv/code/pub.php?module=pub)

4.2. 2019. gada budžeta ieņēmumu plāns

Esošās pašvaldību teritorijas	Budžeta* ieņēmumu plāns	EUR/iedz.	IIN	EUR/iedz.	NĪN	EUR/iedz.	PFI dotācija	EUR/iedz.
Iecavas novads	10 970 817	1 302,3	5 498 058	652,7	544 133	64,6	956 485	113,5
Vecumnieku novads	10 576 838	1 340,0	4 276 485	541,8	517 921	65,6	1 643 353	208,2
Rundāles novads	5 517 602	1 619,5	1 584 072	464,9	546 368	160,4	631 839	185,5
Bauskas novads	28 952 140	1 255,5	13 265 018	575,2	1 888 175	81,9	3 152 326	136,7

*pamatbudžets un speciālais budžets uz 31.03.2019., EUR
(FM dati)

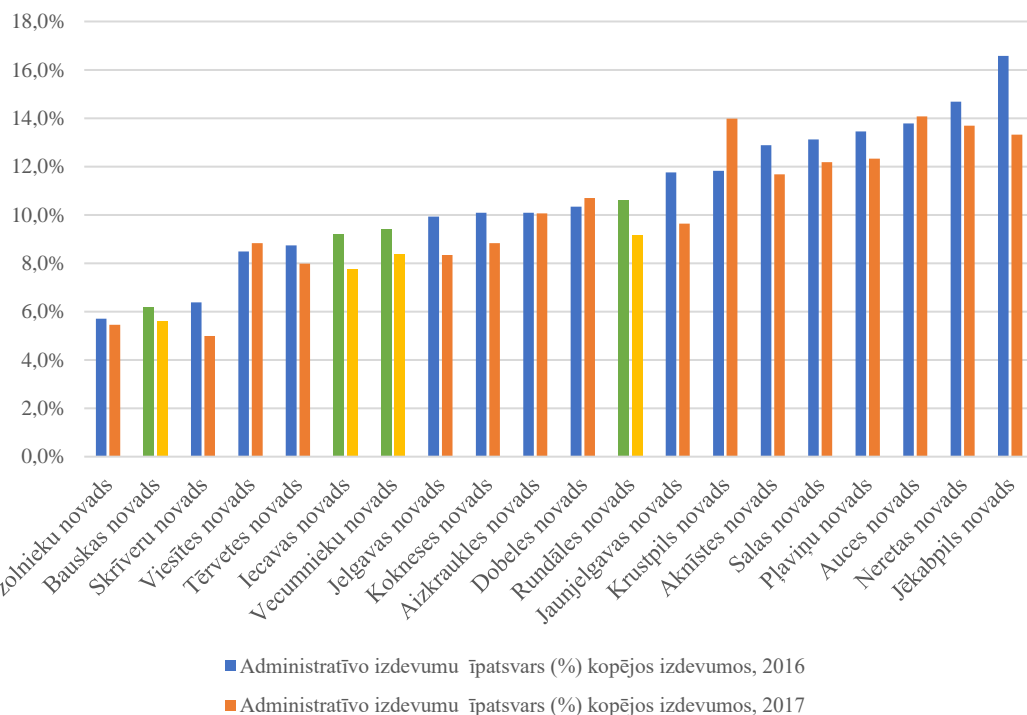
Pašvaldības profils — BAUSKAS NOVADS

4.3. Administratīvie izdevumi

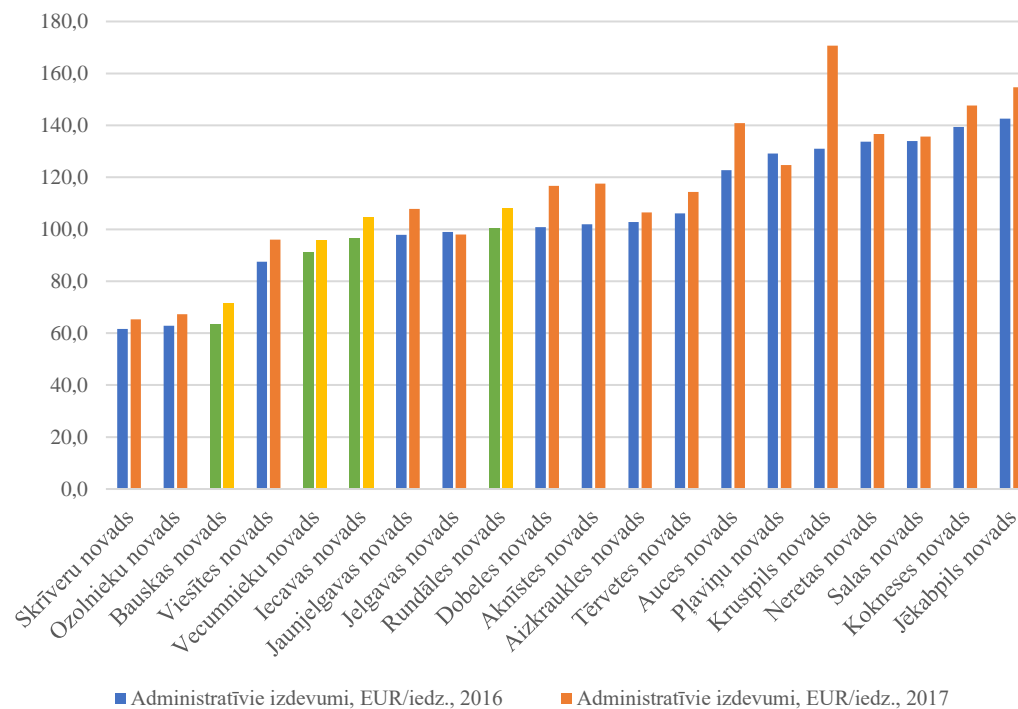
Esošās pašvaldību teritorijas	2016				2017			
	Administratīvie izdevumi, % no kopējiem izdevumiem		Administratīvie izdevumi uz 1 iedzīvotāju, euro		Administratīvie izdevumi, % no kopējiem izdevumiem		Administratīvie izdevumi uz 1 iedzīvotāju, euro	
	Rādītājs	Vieta 110 grupā, sākot ar mazāko īpatsvaru*	Rādītājs	Vieta 110 grupā, sākot ar mazākajiem izdevumiem*	Rādītājs	Vieta 110 grupā, sākot ar mazāko īpatsvaru*	Rādītājs	Vieta 110 grupā, sākot ar mazākajiem izdevumiem*
Bauskas novads	6,2	7	63,2	8	5,6	9	71,5	8
Iecavas novads	9,2	32	96,5	37	7,8	22	104,6	37
Rundāles novads	10,6	50	100,3	44	9,2	42	107,9	43
Vecumnieku novads	9,4	34	90,9	30	8,4	32	95,7	22

*republikas pilsētām vieta 9 grupā

Administratīvo izdevumu īpatsvars (%) kopējos izdevumos, Zemgales plānošanas reģions, 2016. un 2017. gads



Administratīvie izdevumi, EUR/iedz., Zemgales plānošanas reģions, 2016. un 2017. gads



Pašvaldības profils — BAUSKAS NOVADS

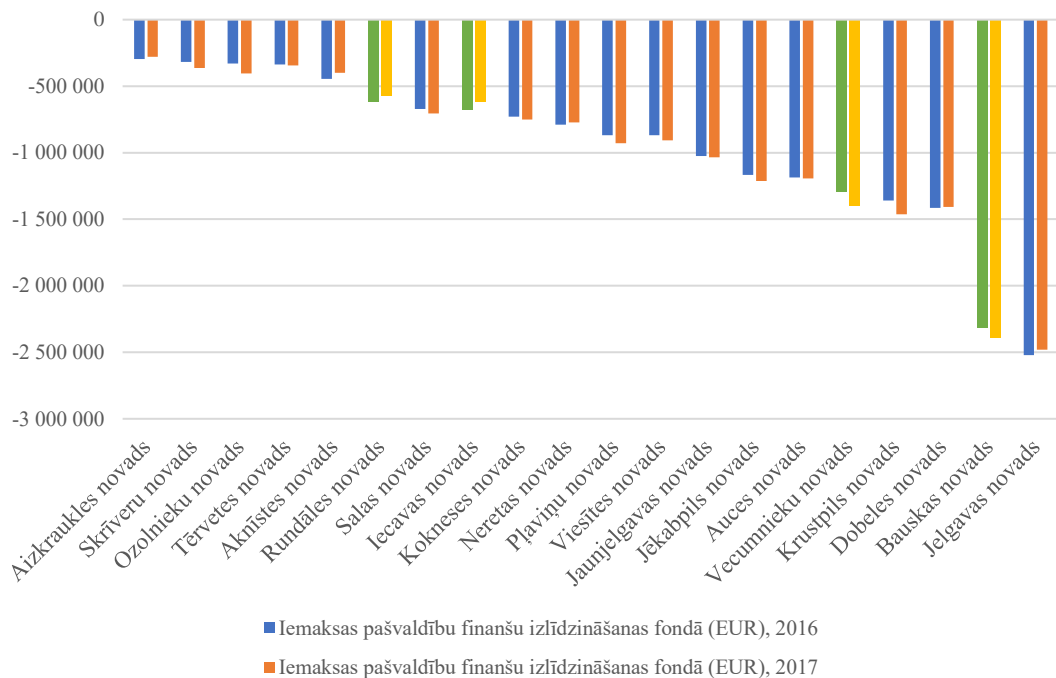
4.4. Iemaksas pašvaldību finanšu izlīdzināšanas fondā (PFIF)

Esošās pašvaldību teritorijas	2016				2017			
	Iemaksas PFIF, EUR		Dotācija no PFIF, % no visiem pašvaldības ieņēmumiem		Iemaksas PFIF, EUR		Dotācija no PFIF, % no visiem pašvaldības ieņēmumiem	
	Rādītājs	Vieta 110 grupā, sākot ar lielākajām iemaksām*	Rādītājs	Vieta 98 saņēmēju grupā, sākot ar mazāko īpatsvaru**	Rādītājs	Vieta 110 grupā, sākot ar lielākajām iemaksām*	Rādītājs	Vieta 98 saņēmēju grupā, sākot ar mazāko īpatsvaru**
Bauskas novads	-2 319 947	96	9,0	21	-2 394 350	95	8,4	20
Iecavas novads	-679 309	48	6,5	15	-618 699	46	5,5	12
Rundāles novads	-617 335	43	15,2	43	-575 541	42	12,1	35
Vecumnieku novads	-1 297 704	79	15,6	44	-1 399 708	79	15,3	48

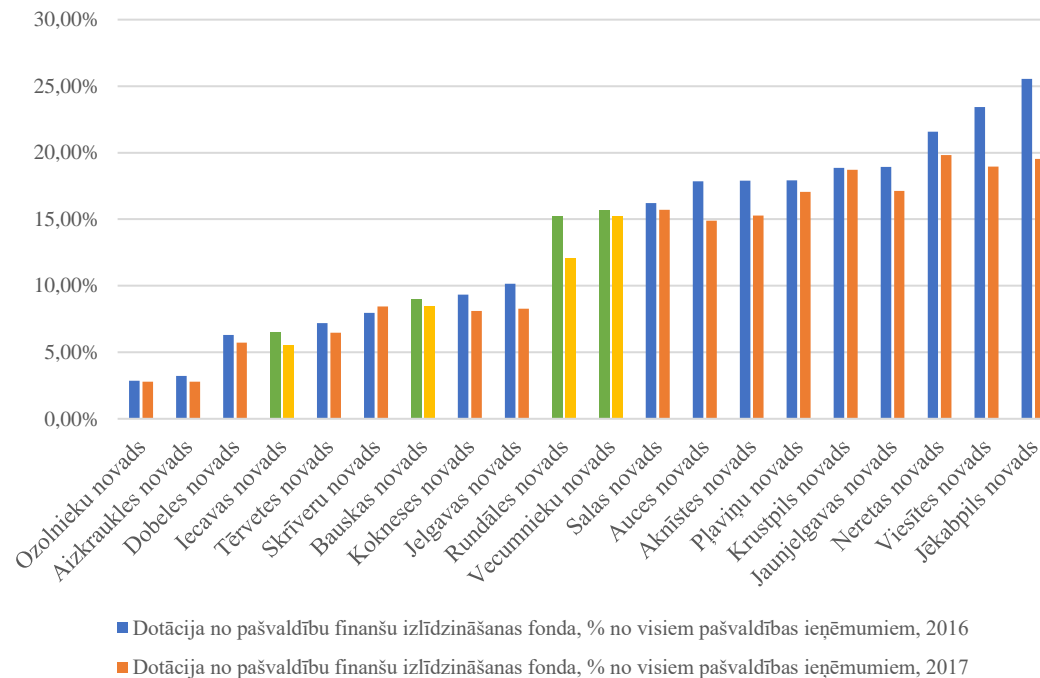
*republikas pilsētām vieta 9 grupā

**republikas pilsētām vieta 6 dotāciju saņēmēju grupā

Iemaksas pašvaldību finanšu izlīdzināšanas fondā (EUR), Zemgales plānošanas reģions, 2016. un 2017. gads



Dotācija no PFIF, % no visiem pašvaldības ieņēmumiem, Zemgales plānošanas reģions, 2016. un 2017. gads

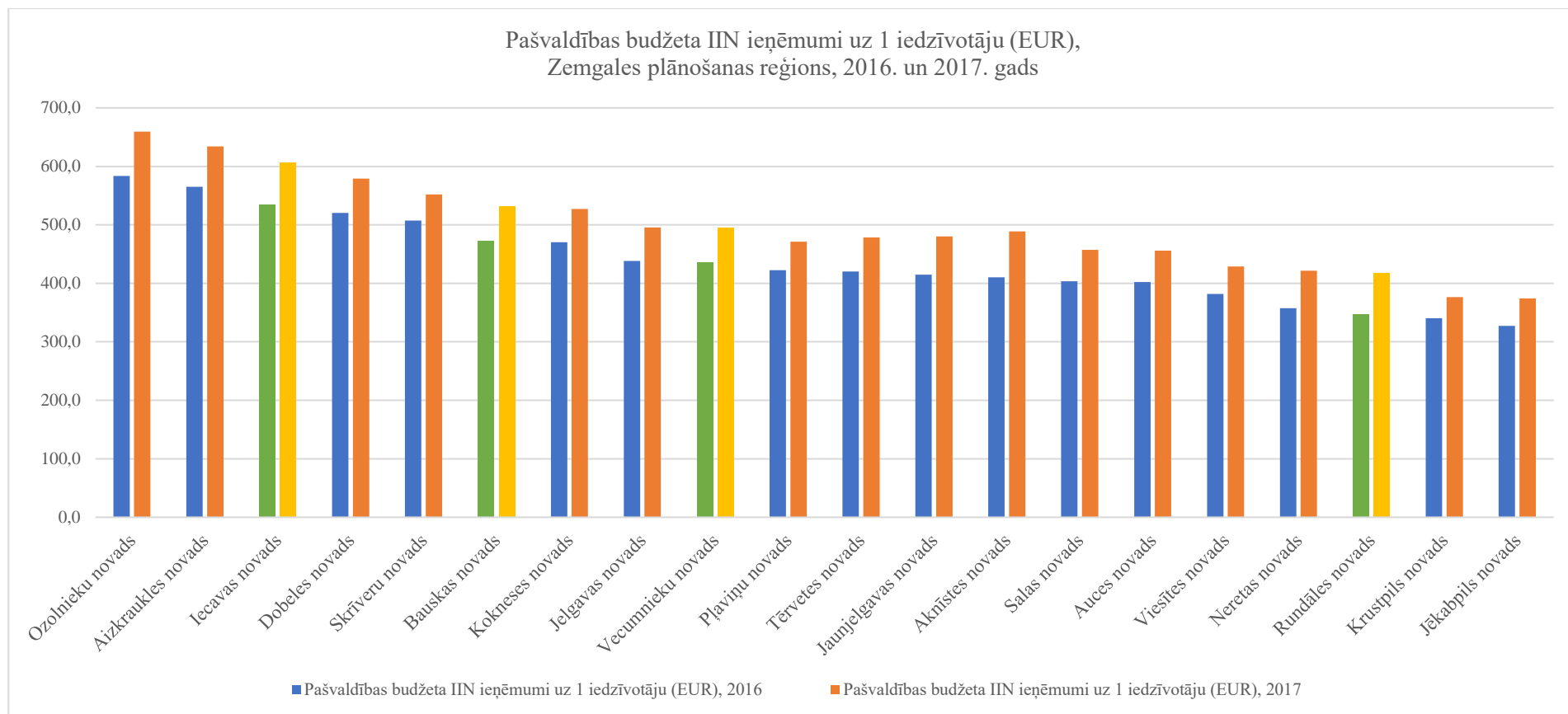


Pašvaldības profils — BAUSKAS NOVADS

4.5. Pašvaldības budžeta iedzīvotāju ienākumu nodokļa (IIN) ieņēmumi uz 1 iedzīvotāju

Esošās pašvaldību teritorijas	2016		2017	
	Pašvaldības budžeta IIN ieņēmumi uz 1 iedzīvotāju (EUR, RAIM apr.)		Pašvaldības budžeta IIN ieņēmumi uz 1 iedzīvotāju (EUR, RAIM apr.)	
	Rādītājs	Vieta 110 grupā, sākot ar lielākajiem ieņēmumiem*	Rādītājs	Vieta 110 grupā, sākot ar lielākajiem ieņēmumiem*
Bauskas novads	473,0	36	532,4	37
Iecavas novads	534,5	24	606,5	25
Rundāles novads	347,4	87	417,8	80
Vecumnieku novads	435,6	51	494,8	47

*republikas pilsētām vieta 9 grupā

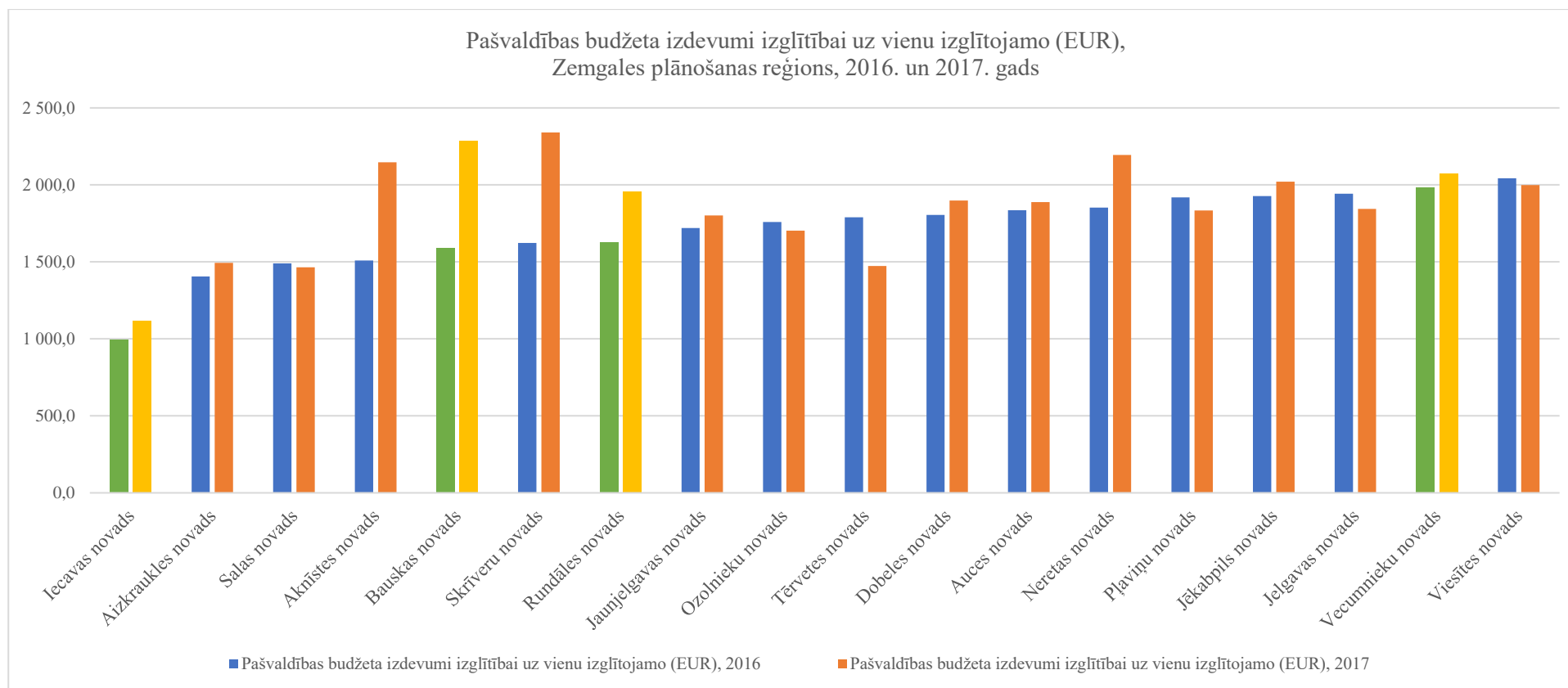


Pašvaldības profils — BAUSKAS NOVADS

4.6. Pašvaldības budžeta izdevumi izglītībai uz vienu izglītojamo

Esošās pašvaldību teritorijas	2016		2017	
	Pašvaldības budžeta izdevumi izglītībai uz vienu izglītojamo (EUR, RAIM apr.)		Pašvaldības budžeta izdevumi izglītībai uz vienu izglītojamo (EUR, RAIM apr.)	
	Rādītājs	Vieta 110 grupā, sākot ar mazākajiem izdevumiem*	Rādītājs	Vieta 110 grupā, sākot ar mazākajiem izdevumiem*
Bauskas novads	1 588,1	32	2 285,1	97
Iecavas novads	994,6	2	1 120,0	4
Rundāles novads	1 626,9	46	1 955,4	65
Vecumnieku novads	1 981,6	89	2 076,0	85

*republikas pilsētām vieta 9 grupā



(Avoti: RAIM dati)

5. Investīcijas

Informācija par Eiropas Savienības fondiem (2014.–2020. gada periodā) un Emisijas kvotu izsoles instrumentu Bauskas, Iecavas, Rundāles un Vecumnieku novados:

Bauskas novada administrācijas iesniegtie projekti VARAM kompetences jomās:

Nr. p.k.	SAM vai pasākums	Projekta nosaukums	Kopējās izmaksas, €	ES fondu daļa, €	Projekta ietvaros sasniedzamie iznākuma rādītāji	Projekta statuss
1.	3.3.1. “Publiskā infrastruktūra uzņēmējdarbībai”	Privāto investīciju palielināšana Bauskas pilsētas dienvidu aglomerācijā uzņēmējdarbības veicināšanai.	1 128 446	473 801	Jaunizveidoto darba vietu skaits, sasniegtā vērtība 3. Nefinanšu investīcijas, sasniegtā vērtība - 510 000 €. Komersantu skaits, kas guvuši atbalstu, sasniegtā vērtība – 10.	Pabeigts
2.	5.3.1. “Ūdenssaimniecība”	Bauskas ūdenssaimniecības attīstība III. kārtā	675 019	383 480	Uzlaboto notekūdeņu attīrīšanas sistēmu apkalpoto iedzīvotāju skaita pieaugums – plānotā vērtība 155 iedzīvotāji.	Noslēgts līgums. Ieviešanā
3.	5.6.2. “Degradēto teritoriju atjaunošana”	„Brīvības bulvāra revitalizācija uzņēmējdarbības veicināšanai”.	450 405	225 653	Jaunizveidoto darba vietu skaits – sasniegtā vērtība 6. Nefinanšu investīcijas – 150 000 €, sasniegtā vērtība 162 927,33 €, atjaunotās degradētās teritorijas platība –sasniegtā vērtība – 0,8629 ha.	Pabeigts
4.		Teritorijas revitalizācija Gailīšu pagastā, rekonstrējot vietējā autoceļa posmu	394 566	323 639	Jaunizveidoto darba vietu skaits – sasniegtā vērtība 5. Nefinanšu investīcijas – sasniegtā vērtība 1 094 777 €, atjaunotās degradētās teritorijas platība – sasniegtā vērtība 2,14 ha.	Pabeigts
5.		„Teritorijas revitalizācija Codes pagastā, rekonstrējot vietējā autoceļa posmu”	433 693	286 588	Jaunizveidoto darba vietu skaits – 3, sasniegtā vērtība 0. Nefinanšu investīcijas – 300 000 €, sasniegtā vērtība 0 €, atjaunotās degradētās teritorijas platība – sasniegtā vērtība 2,7 ha.	Pabeigts
6.		„Bauskas industriālās teritorijas attīstība, reģenerējot degradētās teritorijas”	3 220 894	2 540 595	Jaunizveidoto darba vietu skaits – 37, sasniegtā vērtība 0. Nefinanšu investīcijas – 1 829 561,07 €, sasniegtā vērtība 0 €, atjaunotās degradētās teritorijas platība – 9 ha, sasniegtā vērtība - 0 ha.	Noslēgts līgums. Ieviešanā
7.		Teritorijas revitalizācija Bauskas pilsētas Ziemeļu aglomerācijā.	3 230 463	822 337 (t.sk. snieguma ietvara rezerve 130 673	Jaunizveidoto darba vietu skaits – 20, sasniegtā vērtība 0. Nefinanšu investīcijas – 681 600 €, sasniegtā vērtība 0 €, atjaunotās degradētās teritorijas platība – 2,31 ha, sasniegtā vērtība - 0 ha.	Iesniegts
KOPĀ (ES fondi)			9 533 486	5 056 093	Kopsavilkums – 4 projekti pabeigti, 2 projekti īstenošanas stadijā, 1 projekts iesniegts. Būtiski pievērst pastiprinātu uzmanību rādītāju izpildei (nesasniegšanas gadījumā proporcionāli jāatmaksā ES fondu finansējums).	

Pašvaldības profils — BAUSKAS NOVADS

Noraidītie, atsauktie vai konkursu neizturējušie Bauskas novada administrācijas un SIA “Vides serviss” **projekti:**

- **SAMP 5.2.1.1.** ietvaros Bauskas novada administrācijas projekts “Atkritumu dalītas savākšanas infrastruktūras pilnveidošana Bauskas novadā” noraidīts, jo neatbilda projektu vērtēšanas kritērijiem.
- **SAMP 5.2.1.1.** ietvaros SIA “Vides serviss” projekts “Tīrai Bauskai – šķiro atkritumus, un SIA “Vides serviss” parūpēsies par savākšanu tur, kur tu dzīvo!” noraidīts, jo neatbilda projektu vērtēšanas kritērijiem.
- **EKII ietvaros** Bauskas novada administrācijas projekts “Siltumnīcefekta gāzu emisiju samazināšana, uzbūvējot zemas enerģijas patēriņa ēku “Bauskas Centrālā bibliotēka”” Nr.EKII-4/4 tika noraidīts nepietiekama EKII finansējuma dēļ. Projekta iesniedzējs pārsūdzēja SIA “Vides investīciju fonds” lēmumu par projekta noraidīšanu VARAM valsts sekretāram. VARAM valsts sekretārs nolēma atstāt negrozītu SIA “Vides investīciju fonds” lēmumu par projekta iesnieguma noraidīšanu.
- **SAM 4.2.2. priekšatlāsē tika iesniegtas 2 projektu idejas:**
 - “Bauskas pilsētas pamatskolas energoefektivitātes pasākumu ieviešana ” (ERAF finansējums – 351 240 EUR);
 - “Bauskas 2.vidusskolas energoefektivitātes pasākumu ieviešana” (ERAF finansējums – 523 180 EUR).

Vērtēšanas rezultātā šīs 4.2.2. SAM projektu idejas netika virzītas tālāk projektu iesniegšanai Centrālajā finanšu un līgumu aģentūrā nepietiekama ERAF finansējuma dēļ. No 205 iesniegtajām projektu idejām ERAF finansējums pietika tikai 67 projektiem, kas plāno sasniegt augstākus energoefektivitātes u.c. rādītājus. Bauskas novada projektu idejas vērtēšanas rezultātā ierindojās attiecīgi 178.vietā un 180.vietā.

Pašvaldībai vēl nav iesniegti projekti par ERAF finansējumu 30 834 € publiskā infrastruktūra uzņēmējdarbībai (SAM 3.3.1.) un 207 930 € degradēto teritoriju atjaunošanai (SAM 5.6.2.).

Iecavas novada pašvaldības SIA “Dzīvokļu komunālā saimniecība” **iesniegtais projekts** VARAM kompetences jomās:

Nr. p.k.	SAM vai pasākums	Projekta nosaukums	Kopējās izmaksas, €	ES fondu daļa, €	Projekta ietvaros sasniedzamie iznākuma rādītāji	Projekta statuss
1.	5.3.1. “Ūdenssaimniecība”	Ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstība Iecavā, 2.kārta	4 045 393,71	1 874 760	Uzlaboto notekūdeņu attīrīšanas sistēmu apkalpoto iedzīvotāja skaita pieaugums – plānotā vērtība 1 833 iedzīvotāji.	Noslēgts līgums. Ieviešanā
KOPĀ (ES fondi)			4 045 393,71	1 874 760	Kopsavilkums – 1 projekts īstenošanas stadijā. Būtiski pievērst pastiprinātu uzmanību rādītāju izpildei (nesasniegšanas gadījumā proporcionāli jāatmaksā ES fondu finansējums).	

Iecavas novada pašvaldības plānotie projekti, kas ir **noraidīti vai konkursu neizturējuši:**

- **SAM 3.3.1. priekšatlāsē tika iesniegts 1 projekta idejas koncepts** (ERAF finansējums – 845 151 EUR), taču tas netika virzīts tālāk projekta iesniegšanai Centrālajā finanšu un līgumu aģentūrā nepietiekama ERAF finansējuma dēļ.
- **SAM 4.2.2. priekšatlāsē tika iesniegtas 2 projektu idejas:**
 - “Energoefektivitātes pasākumi pašvaldības Iecavas Internātpamatskolas internāta ēkā” (ERAF finansējums – 171 763 EUR);
 - “Energoefektivitātes pasākumi pašvaldības aģentūrā Iecavas veselības centrs ” (ERAF finansējums – 148 814 EUR).

Vērtēšanas rezultātā neviena no 4.2.2. SAM projektu idejām netika virzīta tālāk projektu iesniegšanai Centrālajā finanšu un līgumu aģentūrā nepietiekama ERAF finansējuma dēļ. No 205 iesniegtajām projektu idejām ERAF finansējums pietika tikai 67 projektiem, kas plāno sasniegt augstākus energoefektivitātes u.c. rādītājus. Iecavas novada pašvaldības projektu idejas vērtēšanas rezultātā ierindojās attiecīgi 95.vietā un 132.vietā.

Rundāles novada domes **iesniegtie projekti** VARAM kompetences jomās:

Nr. p.k.	SAM vai pasākums	Projekta nosaukums	Kopējās izmaksas, €	ES fondu daļa, €	Projekta ietvaros sasniedzamie iznākuma rādītāji	Projekta statuss
1.	4.2.2. "Pašvaldības ēku energoefektivitāte"	Rundāles novada domes ēkas energoefektivitātes paaugstināšana	214 024	111 350	Primārās enerģijas patēriņa samazinājums – plānotā vērtība 100 858 kWh/gadā. Siltumnīcefekta gāzu samazinājums – plānotā vērtība 20,482 CO ₂ ekvivalenta tonnas/gadā.	Noslēgts līgums. Ieviešanā
2.		Viesturu kultūras centra ēkas energoefektivitātes paaugstināšana	335 957	272 212	Primārās enerģijas patēriņa samazinājums – plānotā vērtība 221 961 kWh/gadā. Siltumnīcefekta gāzu samazinājums – plānotā vērtība 68,742 CO ₂ ekvivalenta tonnas/gadā.	Pabeigts
KOPĀ (ES fondi)			549 981	383 562	Kopsavilkums – 1 projekts pabeigts, 1 projekts īstenošanas stadijā. Būtiski pievērsts pastiprinātu uzmanību rādītāju izpildei (nesasniegšanas gadījumā proporcionāli jāatmaksā ES fondu finansējums).	

Noraidītie, atsauktie vai konkursu neizturējušie Rundāles novada domes projekti:

- SAM 3.3.1. **priekšatlāsē tika iesniegta 1 projekta ideja:** "Uzņēmējdarbības veicināšanai nozīmīgas infrastruktūras attīstība Rundāles novadā" (ERAF finansējums – 2 372 321 EUR), kura priekšatlases rezultātā netika virzīta tālāk projekta iesniegšanai Centrālajā finanšu un līgumu aģentūrā nepietiekama ERAF finansējuma dēļ.
- **SAMP 5.4.1.1.** projekts "Antropogēno slodzi mazinošas infrastruktūras izbūve un rekonstrukcija dabas parka "Bauska" teritorijā Rundāles novadā" noraidīts nepietiekama ERAF finansējuma dēļ.
- SAM 4.2.2. **priekšatlāsē tika iesniegta 1 projekta ideja:**
- "Svītenes tautas nama ēkas energoefektivitātes paaugstināšana" (ERAF finansējums – 70 125 EUR).

Vērtēšanas rezultātā šī 4.2.2. SAM projekta ideja netika virzīta tālāk projekta iesniegšanai Centrālajā finanšu un līgumu aģentūrā nepietiekama ERAF finansējuma dēļ. No 205 iesniegtajām projektu idejām ERAF finansējums pietika tikai 67 projektiem, kas plāno sasniegt augstākus energoefektivitātes u.c. rādītājus. Vecumnieku novada pašvaldības projekta ideja vērtēšanas rezultātā ierindojās 89.vietā.

Vecumnieku novada pašvaldība nav **iesniegusi projektus** VARAM kompetences jomās.

Pašvaldības plānotie projekti, kas ir **noraidīti vai konkursu neizturējuši:**

- SAM 4.2.2. **priekšatlāsē tika iesniegta 1 projekta ideja:**
- "Energoefektivitātes paaugstināšanas pasākumi Vecumnieku vidusskolas ēkā" (ERAF finansējums – 391 284 EUR).

Vērtēšanas rezultātā 4.2.2. SAM projekta ideja netika virzīta tālāk projekta iesniegšanai Centrālajā finanšu un līgumu aģentūrā nepietiekama ERAF finansējuma dēļ. No 205 iesniegtajām projektu idejām ERAF finansējums pietika tikai 67 projektiem, kas plāno sasniegt augstākus energoefektivitātes u.c. rādītājus. Vecumnieku novada pašvaldības projekta ideja vērtēšanas rezultātā ierindojās 184.vietā.

(Informācija: Investīciju politikas departaments)

6. Darbaspēka migrācija

Pašvaldība	Strādā pie sevis (%)	Brauc strādāt uz citām pašvaldībām		Nodrošina darbu citām pašvaldībām	
		Pašvaldība	%	Pašvaldība	%
Bauskas novads	42%	Rīga	34,0%	Rundāles novads	15,7%
		Ķekavas novads	5,2%	Vecumnieku novads	4,3%
		Iecavas novads	2,8%	Iecavas novads	3,2%
		Mārupes novads	2,6%	Sējas novads	0,4%
		Rundāles novads	1,5%	Kandavas novads	0,4%
		Jelgava	1,1%	Jelgavas novads	0,3%
		Jūrmala	0,8%	Mālpils novads	0,3%
		Dobeles novads	0,7%	Ozolnieku novads	0,3%
		Vecumnieku novads	0,7%	Auces novads	0,3%
		Ozolnieku novads	0,5%	Tērvetes novads	0,3%
Iecavas novads	35%	Rīga	39,8%	Bauskas novads	2,8%
		Ķekavas novads	6,6%	Rundāles novads	2,2%
		Bauskas novads	3,2%	Vecumnieku novads	2,1%
		Mārupes novads	2,4%	Jelgavas novads	1,0%
		Jelgava	1,6%	Auces novads	0,7%
		Talsu novads	1,1%	Dobeles novads	0,6%
		Dobeles novads	0,7%	Ozolnieku novads	0,6%
		Stopiņu novads	0,6%	Skrundas novads	0,4%
		Ozolnieku novads	0,6%	Tukuma novads	0,4%
		Siguldas novads	0,6%	Jelgava	0,4%
Rundāles novads	33%	Rīga	27,9%	Bauskas novads	1,5%
		Bauskas novads	15,7%	Jelgavas novads	0,3%
		Ķekavas novads	3,5%	Baltinavas novads	0,2%
		Mārupes novads	2,3%	Iecavas novads	0,2%
		Jelgava	2,3%	Aizkraukles novads	0,1%
		Iecavas novads	2,2%	Ozolnieku novads	0,1%
		Kandavas novads	1,9%	Vecumnieku novads	0,1%
		Jelgavas novads	1,2%	Apes novads	0,05%
		Ozolnieku novads	1,2%	Nīcas novads	0,05%
		Talsu novads	0,7%	Baldones novads	0,05%
Vecumnieku novads	30%	Rīga	40,4%	Baldones novads	1,4%
		Ķekavas novads	5,3%	Dundagas novads	1,2%
		Bauskas novads	4,3%	Neretas novads	1,0%
		Mārupes novads	3,0%	Jaunpils novads	0,9%
		Baldones novads	2,2%	Bauskas novads	0,7%
		Iecavas novads	2,1%	Rundāles novads	0,6%
		Stopiņu novads	0,8%	Iecavas novads	0,5%
		Jelgava	0,8%	Mazsalacas novads	0,4%
		Jūrmala	0,7%	Rūjienas novads	0,4%
		Salaspils novads	0,7%	Jaunjelgavas novads	0,3%

Pašvaldības profils — BAUSKAS NOVADS

Pašvaldība (pēc ATR), kurā strādās	Pašvaldības nodarbināto personu īpatsvars, %
Bauskas novads	43,5
Rīga	35,9
Ķekavas novads	6,0
Mārupes novads	3,0
Jelgavas novads	2,3
Salaspils novads	1,1
Ogres novads	0,8
Dobeles novads	0,7
Jūrmala	0,7
Tukuma novads	0,7
Sīguldas novads	0,6
Cēsu novads	0,6
Ādažu novads	0,6
Talsu novads	0,5

(VSAA dati)

7. Pašvaldību iespējas uzņēmējdarbības veicināšanā

Pašvaldība	Grants – biznesa ideju konkurss	Pašvaldības nekustamā īpašuma (telpu) izmantošanas iespēja uzņēmējiem	Zemes un telpu nomas atlaides
Bauskas novads	nē	jā	jā
Iecavas novads	nē	jā	nē
Rundāles novads	jā	jā	jā
Vecumnieku novads	jā	jā	nē

(No pašvaldību iesūtītajām anketām, 2019)

8. Vispārējās izglītības iestādes

N.p.k.	Pašvaldība	Izglītības iestāde	Skolēnu skaits 2018./2019. m.g.
1.	Bauskas novads	Bauskas Valsts ģimnāzija	349
2.		Bauskas 2. vidusskola	608
3.		Bauskas pilsētas pamatskola	318
4.		Vecsaules pamatskola	165
5.		Īslīces pamatskola	132
6.		Codes pamatskola	121
7.		Uzvaras pamatskola	117
8.		Griķu pamatskola	98
9.		Mežgaļu pamatskola	53
10.		Bauskas sākumskola	425
11.		Mežotnes sākumskola	33
Kopā Bauskas novadā:			2419
12.	Iecavas novads	Iecavas vidusskola	730
13.		Iecavas internātpamatskola	187
14.		Dzimtmisas pamatskola	97
Kopā Iecavas novadā:			1014
15.	Rundāles novads	Pilsrundāles vidusskola	290
Kopā Rundāles novadā:			290
16.	Vecumnieku novads	Vecumnieku vidusskola	380
17.		Skaistkalnes vidusskola	153
18.		Misas vidusskola	124
19.		Vecumnieku novada Domes Valles vidusskola	92

Pašvaldības profils — BAUSKAS NOVADS

N.p.k.	Pašvaldība	Izglītības iestāde	Skolēnu skaits 2018./2019. m.g.
20.		Stelpes pamatskola	58
Kopā Vecumnieku novadā:			807
Kopā apvienotajā Bauskas novadā:			4530

Profesionālās izglītības iestādes:

N.p.k.	Pašvaldība	Izglītības iestāde	Skolēnu skaits 2018./2019. m.g.
1.	Rundāles novads	Kandavas lauksaimniecības tehnikuma Saulaines teritoriālā struktūrvienība (IZM pakļautībā)	nav datu

(Avoti: <https://izm.kartes.lv> un pašvaldību mājaslapas)

9. Pārvaldība un pakalpojumi

9.1. Vienotie valsts un pašvaldības klientu apkalpošanas centri

- Bauskas VPVKAC
- Iecavas VPVKAC
- Pilsrundāles VPVKAC
- Vecumnieku VPVKAC

Vieta 2018.g.	VPVKAC	Mēnešu skaits	Pakalpojumu skaits	Pakalpojumu skaits vidēji mēnesī			Skaits izmaiņas	
				Kopā	2016.g.	2017.g.	2018.g.	Vizuāli
	Bauskas							
	Iecavas							
65.	Rundāles	35	662	18,9	14,6	26,3	16,4	↓ -37%
	Vecumnieku							

Bauskas, Iecavas un Vecumnieku VPVKAC darbība uzsākta 2019. gada sākumā.

* Pakalpojumu skaits vidēji mēnesī 2018. gadā dalīts ar pakalpojumu skaitu vidēji mēnesī 2017. gadā.

(Statistikas datu avots: www.pakalpojumucentri.lv, novada nozīmes VPVKAC sniegtie pakalpojumi no 2015. līdz 2018. gadam, ranžēti pēc vidēji mēnesī sniegto pakalpojumu skaitu 2018. gadā)

9.2. Pagastu pārvalžu izvietojums

Pašlaik esošais novads	Pagasti	Pagastu pārvaldes
Bauskas novads	<ol style="list-style-type: none"> 1. Bauskas pilsēta 2. Brunavas pagasts 3. Ceraukstes pagasts 4. Codes pagasts 5. Dāviņu pagasts 6. Gailīšu pagasts 7. Īslīces pagasts 8. Mežotnes pagasts 9. Vecsaules pagasts 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Brunavas pagasta pārvalde ○ Ceraukstes pagasta pārvalde ○ Codes pagasta pārvalde ○ Dāviņu pagasta pārvalde ○ Gailīšu pagasta pārvalde ○ Īslīces pagasta pārvalde ○ Mežotnes pagasta pārvalde ○ Vecsaules pagasta pārvalde
Iecavas novads	<ol style="list-style-type: none"> 10. Iecavas pagasts 	nav
Rundāles novads	<ol style="list-style-type: none"> 11. Rundāles pagasts 12. Svītenes pagasts 13. Viesturu pagasts 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Svītenes pagasta pārvalde ○ Viesturu pagasta pārvalde
Vecumnieku novads	<ol style="list-style-type: none"> 14. Bārbeles pagasts 15. Kurmenes pagasts 16. Skaistkalnes pagasts 17. Stelpes pagasts 18. Valles pagasts 19. Vecumnieku pagasts 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Bārbeles pagasta pārvalde ○ Kurmenes pagasta pārvalde ○ Skaistkalnes pagasta pārvalde ○ Stelpes pagasta pārvalde ○ Valles pagasta pārvalde

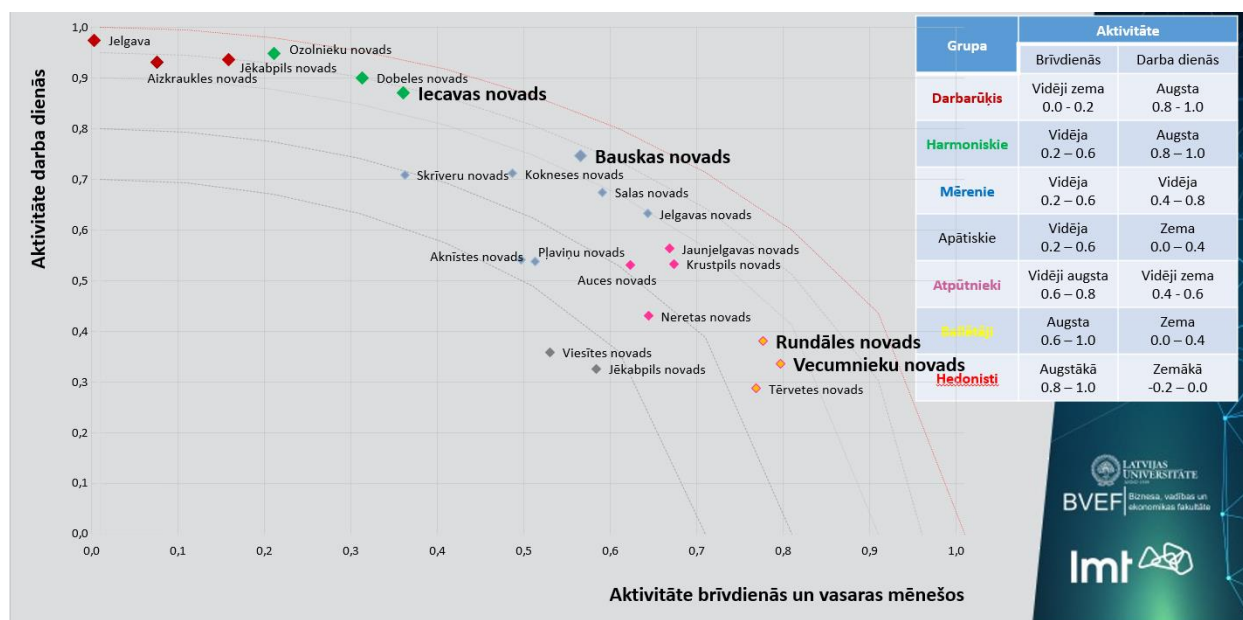
(Avots: pašvaldību mājaslapas)

10. Pašvaldību sadarbība

- **Bauskas novada būvvalde** (Iecavas, Rundāles, Vecumnieku novadu pašvaldības)
- **Bauskas Tūrisma informācijas centrs** (Iecavas, Rundāles, Vecumnieku novadu pašvaldības)
- **Bauskas Centrālā bibliotēka – reģiona galvenā bibliotēka** (Iecavas, Rundāles, Vecumnieku novadu pašvaldības)
- **Sadarbība izglītības jomā – Bauskas novads** (Iecavas, Rundāles, Vecumnieku novadu pašvaldības)
- **Sports – Bauskas novads** (Rundāles novada pašvaldība)

11. Teritoriju ekonomiskās aktivitātes izvērtējums

Latvijas Universitātes Biznesa, vadības un ekonomikas fakultātes veiktā “*Latvijas administratīvo teritoriju ekonomiskās aktivitātes un iedzīvotāju iekšējās aktivitātes svārstību izvērtējuma, izmantojot mobilā tīklā noslodzes datus*” sākotnējie rezultāti



Latvijas novadu klasteru raksturojums:

- **“Darbarūķi”** – augsta aktivitāte darba dienās, bet vidēji zema aktivitāte brīvdienās. Tas ir Latvijas ekonomikas dzinējspēks, bet pilnībā neizmanto brīvdienas potenciālu. Nepieciešams attīstīt pakalpojumu sektoru un ir augsta atkarība no ekonomiskās aktivitātes svārstībām.
- **“Harmoniskie”** – augsta aktivitāte darbadienās un vidēja aktivitāte brīvdienās. Klasteris raksturojams ar līdzsvarotu attīstību, bet nepietiekamiem resursiem nākamajam izrāvienam. Atkarība no prioritātēm, nepieciešams attīstīt ražošanas vai pakalpojumu sektoru, bet nepareizi izvēlētas prioritātes var sadrumstalot pieejamos resursus.
- **“Mērenie”** – vidēja ekonomiskā aktivitāte darbadienās un brīvdienās. Klasteris raksturojams ar vienmērīgu aktivitāti, kur nav pietiekami izmantots resursu potenciāls. Nepieciešams paaugstināt darba produktivitāti un ekonomisko potenciālu, pretējā gadījumā samazinās ekonomiskā aktivitāte un reģiona attīstība.
- **“Apātiskie”** – zema aktivitāte darbadienās un vidēja aktivitāte brīvdienās. Ir brīvdienas potenciāls, bet zema ekonomiskā aktivitāte darbadienās. Nepieciešams attīstīt pakalpojumu sektoru un mainīt reģiona attīstības stratēģiju, draud reģiona degradācija.

Pašvaldības profils — **BAUSKAS** NOVADS

- **“Atpūtnieki”** vidēji zema aktivitāte darbadienās, bet vidēji augsta aktivitāte brīvdienās. Labi izmanto brīvdienas potenciālu, bet neizmanto darba dienu potenciālu. Nepieciešams attīstīt ražošanas sektoru un mainīt reģiona attīstības stratēģiju. Pastāv vidēji augsta atkarība no iedzīvotāju pirktspējas līmeņa.
- **“Ballētāji”** – zema aktivitāte darba dienās, bet augsta aktivitāte brīvdienās. Plaukst uz zēl brīvdienās, bet klusums darba dienās. Nepieciešams attīstīt ražošanas sektoru un mainīt reģiona attīstības stratēģiju. Pastāv augsta atkarība no iedzīvotāju pirktspējas līmeņa.
- **“Hedonisti”** – minimāla aktivitāte darbadienās, bet maksimāli augsta aktivitāte brīvdienās. Nav ražošanas sektora ekonomiskā potenciāla. Nepieciešams attīstīt ražošanas sektoru un mainīt reģiona attīstības stratēģiju. Pastāv maksimāla atkarība no iedzīvotāju pirktspējas līmeņa.